



Febrero 2018

ENFOQUE "CLUB DE MADRES. GRUPOS FEMENINOS DE CREDITO

¿Qué son los CLUB de MADRES?

Los "**Clubes de madres**" son grupos de mujeres, voluntarias, y miembros de los ideales de la Cruz Roja. Las mujeres se reúnen para intercambiar y sensibilizar a otros miembros de la comunidad sobre temas para los cuales han sido previamente capacitadas (especialmente en el campo de la salud materno-infantil, higiene y saneamiento ambiental, nutrición, etc.). Después de haber recibido estas capacitaciones, las integrantes de los Clubes de Madres se convierten en relés o embajadoras de buenas prácticas en sus comunidades. El desarrollo de iniciativas económicas es un elemento unificador, necesario para asegurar el empoderamiento y la resiliencia de las miembros y, por extensión, de los más vulnerables de la población local.

El enfoque de "Club de Madres" es un método de intervención utilizado para reducir la vulnerabilidad de las familias, especialmente de las mujeres. Su especificidad radica en su fuerte integración comunitaria.

Los Clubes de Madres se caracterizan y se distinguen de otras agrupaciones por los siguientes pilares:

- **Adhesión de las miembros a los principios y valores de la Cruz Roja**, en particular el voluntariado.
- La realización de **actividades comunitarias, principalmente de sensibilización**, para mejorar las condiciones de vida y de salud de la comunidad.
- La **cotización a un fondo común** que también puede dividirse en:
 - la caja de solidaridad y salud (CSS) y
 - la caja de resiliencia
- El desarrollo de **iniciativas económicas colectivas** (actividades generadoras de ingresos -AGIs- colectivas).

Historia del enfoque "Club de Madres"

El enfoque del "Club de Madres" nació en Ghana en la década de 1970 y luego se desarrolló en Togo en 1996 como parte de las actividades de reintegración de los refugiados ghaneses en la zona de Bassar. Esta metodología fue desarrollada especialmente por la Cruz Roja Togolesa, que la aplica desde hace más de 15 años. Con el tiempo, otras Sociedades Nacionales de la Cruz Roja, en particular la Cruz Roja Francesa, empezaron a interesarse por el enfoque del "Club de Madres".

Los clubes de madres se empezaron a crear en el Chad en 2013 durante la ejecución de un proyecto de mejora del acceso al agua potable y saneamiento, ejecutado por la Cruz Roja Francesa (CRF) y la Cruz Roja del Chad (CRT) en la región de Logone Occidental (2011-2015). Tras el éxito de la iniciativa en el Sur del país, ambas organizaciones introdujeron este enfoque en Batha en 2014 a través de un proyecto de desarrollo de la resiliencia (2012-2016). Desde mediados de 2016, la Cruz Roja Británica ha apoyado a la CRT y CRF para reforzar el proyecto en Batha, así como para extender su implementarlo en contexto urbano (en N'Djamena, la capital de Chad).

El enfoque "Club de Madres" es **un enfoque flexible** que permite abordar diferentes temáticas (**enfoque integral**: salud, seguridad alimentaria, agua / higiene y saneamiento, etc...).

La elección de la temática del pilar de "sensibilización" dependerá de **los objetivos del proyecto y las necesidades identificadas**. Sin embargo, **todos sus ejes/componentes están siempre presentes para garantizar la originalidad del enfoque**.

También hay que señalar que este tipo de intervención ofrece una **plataforma/estructura de base comunitaria interesante** para la ejecución de proyectos de diferentes sectores (o áreas temáticas).



Actividades comunitarias: Son principalmente acciones de sensibilización, con el objetivo de:

- Promover la comunicación y el intercambio
- Movilizar las comunidades para provocar cambios de comportamiento.

La componente de actividades comunitarias constituye uno de los **pilares fundamental del funcionamiento de los Clubes de Madres, y el primero en ser desarrollado tras la constitución de un club**. Después de la realización de formaciones y de la donación del equipamiento necesario, los clubes de madres empiezan su actividad a nivel comunitario, normalmente con una jornada de salubridad.

Las temáticas de sensibilización y movilización comunitaria son muy diversas y dependen de las necesidades y de los objetivos identificados:

- Agua, higiene y saneamiento
- Salud, nutrición, VIH
- Planificación familiar, mutilación genital, matrimonio precoz, etc.



Actividades comunitarias

Caja / fondo de Solidaridad y Salud

Las cajas de solidaridad y salud (CSS) : es un **servicio diseñado para ofrecer préstamos a las socias del club en caso de enfermedad** de la mujer o de un miembro de su familia inmediata (hijo). El reembolso, sin intereses, se hace de una sola vez o en cuotas, dependiendo de la cantidad prestada. El plazo se fija normalmente en un (1) mes después de que la beneficiaria (o el miembro de su familia) se haya recuperado su salud.

Estas cajas o fondos se basan en las contribuciones mensuales de los miembros



Les cajas (o fondos) de resiliencia se basan en las cuotas mensuales de los miembros, así como (según cada club) en los ingresos generados por las AGI colectivas (actividades generadoras de ingresos). Los fondos de estas cajas se **destinan principalmente a la concesión de préstamos para actividades productivas (AGI) individuales de sus miembros, así como para cubrir otras necesidades de la mujer.**



El inicio de la concesión de préstamos dependerá en gran medida de la cantidad disponible en el fondo de resiliencia. Este importe dependerá del período de cotización y del importe de las contribuciones a los fondos.

Las **reglas de funcionamiento** de las cajas de resiliencia deben ser acordadas previamente por las miembros de los clubes (importe de la contribución, proceso de solicitud y toma de decisiones sobre la concesión, duración del crédito, tipo de interés, etc.). No hay uniformidad entre las reglas de funcionamiento de los diferentes clubes, pero la mayoría de los Clubes de Madres han adoptado **prácticas simplificadas de gestión del crédito** (ver documento de evaluación).

Cajas de Resiliencia

Uno de los principales retos a la hora de proporcionar un apoyo adecuado y eficaz a la gestión de la AGI es el analfabetismo o las limitaciones de conocimiento de las beneficiarias sobre este tema.

Para resolver esta problemática, se recomienda reforzar las capacidades individuales de las miembros de los Clubes de madres a través de:

Un acompañamiento/coaching individual (o en pequeños grupos),

La definición (de manera conjunta con las beneficiarias) de **herramientas de gestión simplificadas**.

AGI Colectivas

(Actividades Generadoras de Ingresos)

AGI (Actividades Generadoras de Ingresos) Colectivas:

En el diseño del enfoque de los Clubes de Madres aplicado en el Chad, se determinó que era **esencial introducir un elemento unificador en el club que girara en torno a iniciativas económicas colectivas** organizadas por mujeres con la intención de generar ingresos (para aumentar los fondos de los clubes) y mejorar el nivel socioeconómico de las mujeres y sus hogares.

Con el fin de proporcionar una orientación adecuada para llevar a cabo estas actividades (AGI), se recomienda llevar a cabo **un análisis de viabilidad y un estudio de las AGI más rentables** al inicio del proyecto.

Las iniciativas económicas pueden variar de un contexto a otro. Es importante adaptar el nivel / tipo de colectividad de la iniciativas económicas a cada contexto (repartición de tareas y beneficios a partes iguales; tareas individuales y beneficios de rendimientos individuales, con gastos en común, etc.). Otras implementaciones de este enfoque muestran que las “iniciativas económicas” de los Clubes pueden orientarse a AGI individuales donde una parte de los ingresos sirve para el funcionamiento o inyectar fondos en la caja de resiliencia.





Fases de implementación del enfoque

« Club de Madres »

En base a la experiencia de los proyectos desarrollados por la Cruz Roja de Chad con la Cruz Roja francesa, el enfoque « Club de madres » se puede organizar según las tres etapas siguientes:

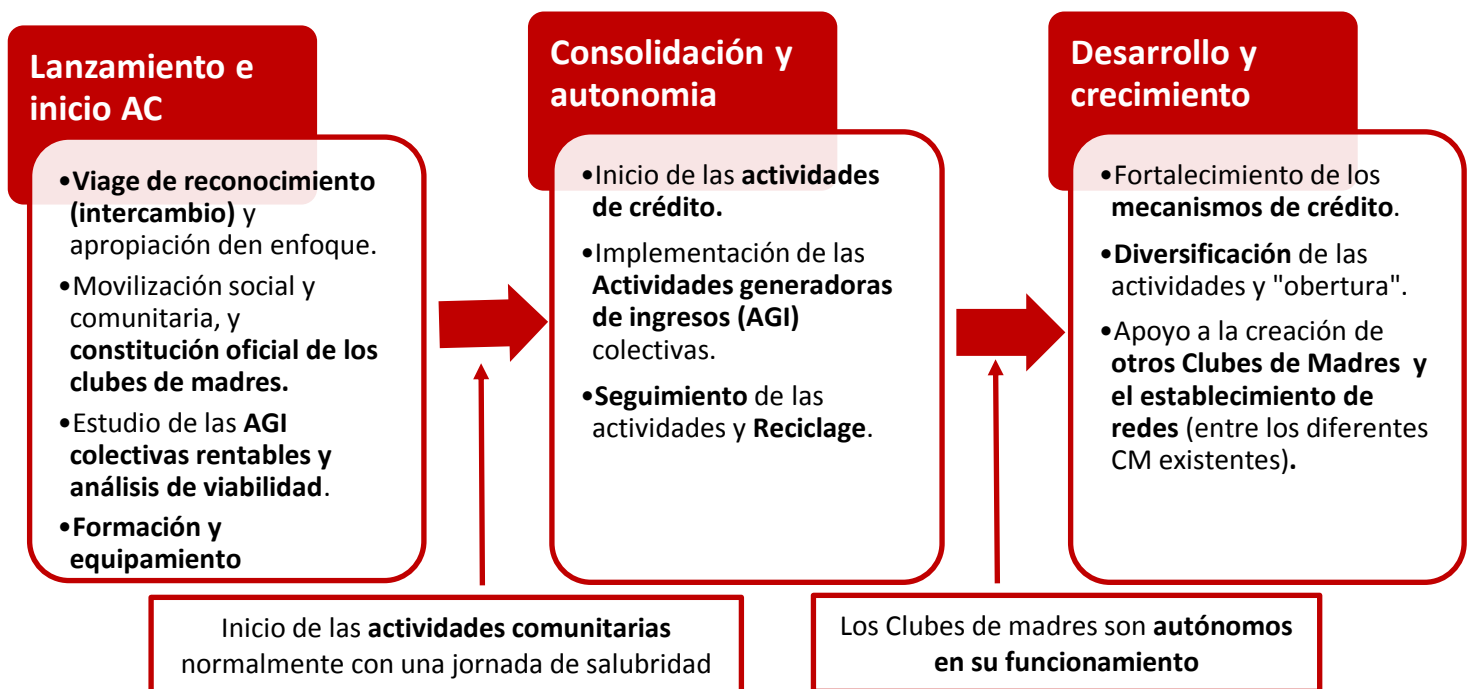
- Fase 1. Lanzamiento e inicio de las actividades

comunitarias

- Fase 2. Consolidación, estabilidad y autonomía
- Fase 3. Desarrollo y crecimiento

Para cada una de las fases, las acciones a destacar son:

(Nota. El detalle de cada una de las fases y las acciones principales se encuentran en el documento "Nota Técnica del enfoque "Club de madres").



Proyecto ejecutado por la Cruz Roja de Chad en asociación con la Cruz Roja Francesa Con la financiación de la Cruz Roja Británica



Referencias :

- Note de orientation técnica : "Nota Técnica del enfoque Club de madres"
- Documento de Evaluación: Informe de Evaluación del impacto del enfoque « Club de Madres».
- Boletín Club de Madres 2017.

Documento elaborado por:

Baptiste Icard y Gema Arranz
Centro de Medios de Vida de la FICR
www.livelihoodscentre.org
Contacto : livelihoods@cruzroja.es