



Centre de
Moyens de

Vie

[
créer du savoir
échanger le savoir
diffuser le savoir
]

GUIDE DES INDICATEURS DE MOYENS D'EXISTENCE



Fédération internationale des Sociétés
de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge

En partenariat avec :



Croix-Rouge Espagnole

Financé par :



Aide humanitaire
et Protection civile

TABLE DES MATIÈRES

1. INTRODUCTION	3
2. OBJECTIF	4
3. INDICATEURS CLÉS DE PROGRAMMES DE MOYENS D'EXISTENCE	5
3.1. Que sont les indicateurs clés de programmes de moyens d'existence ?	5
3.2. Comment les indicateurs sont-ils structurés ou définis ?	6
3.3. Où les trouver ?	8
3.4. Comment les utiliser ?	9
4. COMPILATION D'INDICATEURS DE MOYENS D'EXISTENCE	10
4.1. En quoi consiste la compilation d'indicateurs de moyens d'existence ?	10
4.2. Comment les indicateurs sont-ils structurés ou définis ?	12
4.3. Où les trouver ?	13
4.4. Comment les utiliser ?	14
5. REMERCIEMENTS	16
ANNEXE I. MODÈLE DE CADRE LOGIQUE, DÉFINITION DES TERMES	17
ANNEXE II. ÉLÉMENTS D'UN INDICATEUR	18
ANNEXE III. DIMENSION « NIVEAU DE RÉSULTAT »	20
ANNEXE IV. DIMENSION « OBJECTIF/BUT »	21
ANNEXE V. DIMENSION « SECTEUR - SOUS-SECTEUR »	25
ANNEXE VI. DIMENSION « MOTS CLÉS »	28
ANNEXE VII. SOURCES	29

1. INTRODUCTION

Des efforts considérables ont été déployés au cours de ces dernières années pour développer des **indicateurs clés** et tenter de promouvoir leur utilisation parmi les acteurs humanitaires, ainsi qu'au sein de différents forums et espaces de coordination, comme le Projet Sphere, ou de groupes thématiques tels que le groupe de sécurité alimentaire mondiale (gFSC¹), etc. Un exemple intéressant de cet ensemble/groupe d'indicateurs sont les indicateurs clés de résultats (KRI²) qui ont été définis par la DG ECHO³ pour les secteurs de la sécurité alimentaire, la nutrition, la santé, l'eau et l'assainissement ou le logement en vue de leur application à toutes les opérations qu'elle finance.

En dépit des énormes progrès réalisés dans le cadre de la mise en œuvre d'indicateurs dans certains secteurs (eau et assainissement, logement, nutrition, pour ne citer que quelques exemples), les **programmes de moyens d'existence** restent dépourvus d'un ensemble d'**indicateurs de programme normalisés, communément admis et factuels permettant la conception de projets de qualité** mais aussi et surtout **l'évaluation de leur impact et de leurs effets**.

« Un **indicateur de programme** est une caractéristique spécifique, observable et mesurable pouvant être utilisée pour évaluer les **changements et les avancées** d'un programme vers l'atteinte d'un résultat spécifique.

Les indicateurs doivent être orientés (sur les objectifs escomptés), clairs et spécifiques. Le changement évalué par l'indicateur doit être représentatif de l'avancée attendue du programme.

Un indicateur doit être défini sur la base de termes précis, non ambigus, décrivant clairement et précisément le paramètre mesuré. Les indicateurs pratiques doivent donner une idée relativement précise des données nécessaires et de la population ciblée. »

Source (ONU Femmes).

Afin de répondre à ce besoin, le projet **ERC d'ECHO**⁴ mis en œuvre par le **Centre de moyens d'existence (CME)** en collaboration avec d'autres organisations a désigné parmi ses objectifs la création d'une **liste d'indicateurs clés de programmes** en français, en espagnol et en anglais. Développée conjointement avec d'autres organisations et des techniciens, cette liste devait être d'accès ouvert à l'ensemble des organismes et des acteurs humanitaires⁵.

¹ gFSC : en anglais global Food Security Cluster - Cluster de sécurité alimentaire mondiale.

² KRI : Indicateurs clés de résultats ; KRI d'ECHO :

http://dgecho-partners-helpdesk.eu/reference_documents/start#sectors_subsectors_and_kri

³Service d'aide humanitaire et de protection civile de la Commission européenne (ECHO)

⁴ Projet ERC d'ECHO : programme de renforcement des capacités de réaction (ERC en anglais Enhanced Response Capacity) financé par ECHO. Sous la houlette du Centre de moyens d'existence, le projet ERC mené entre les mois de mai 2014 et décembre 2015 avait pour objectif de « Contribuer à améliorer la préparation des acteurs humanitaires aux interventions de moyens d'existence et de transferts monétaires dans des situations d'urgence et de relèvement ». Bien qu'en sa qualité de responsable du Centre de Moyens d'Existence la Croix-Rouge figure comme l'organisation titulaire (ou adjudicataire) du projet, celui-ci regroupe d'autres organisations telles que la Fédération internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, la CR française, Oxfam Intermon et le CaLP (Cash Learning Partnership, réunissant à son tour Oxfam GB, Save the Children, la CR britannique, Action contre la faim-ACF International et le Conseil norvégien pour les réfugiés).

⁵ Lien : <http://www.moyensdexistence.org>

2. OBJECTIF

Les présentes lignes directrices visent à présenter au personnel humanitaire (professionnels et/ou volontaires) les **ressources** offertes par le Centre de moyens d'existence (CME) en matière d'**indicateurs de moyens d'existence** et ce, afin d'encourager les organisations à normaliser l'utilisation d'indicateurs et de contribuer à l'amélioration de l'évaluation de l'impact de leurs programmes de moyens d'existence.

Indicateurs de réalisation

L'analyse des **indicateurs de réalisation** vise généralement à déterminer les répercussions ou les changements à moyen et à long terme sur les connaissances, les attitudes et les pratiques (comportements) des personnes.

(Indicateurs associés aux objectifs spécifiques de la matrice du cadre logique).

Indicateurs de produits

Généralement utilisée dans le cadre du suivi du projet ou du programme, l'analyse des indicateurs de produits vise à déterminer si les activités se déroulent selon le calendrier et le budget prévus.

(Indicateurs associés aux résultats de la matrice du cadre logique)

Source (Guide pour le suivi et l'évaluation de projets/programmes, FICR).

Les ressources créées à cet égard par le Centre de moyens d'existence en collaboration avec ses organisations partenaires et des membres du personnel technique peuvent se résumer comme suit :

- La liste des **Indicateurs clés de programmes** (au niveau de la réalisation/d'objectif spécifique) axés sur les moyens d'existence.
- Une **compilation des indicateurs** de moyens d'existence classés selon différents critères ou dimensions.

Il convient de signaler que ces deux ressources sont le fruit d'un **processus d'analyse exhaustif**⁶ des ressources existantes assorti d'un **processus collaboratif** ayant réuni une trentaine de spécialistes de différentes organisations humanitaires, bailleurs de fonds ou de consultantes qui ont tous participé à différents niveaux ; depuis la conception jusqu'à la phase de définition plus conceptuelle, en passant par le partage de documents ou la révision et la validation du processus et des résultats obtenus⁷.

⁶ La méthodologie adoptée pour ces deux outils (indicateurs clés et compilation des indicateurs) se fonde sur la cartographie des ressources existantes au niveau des indicateurs de moyens d'existence. Près de quatre-vingt-dix documents de plus de quarante organisations, consortiums, centres de recherche et bailleurs de fonds ont été identifiés et révisés à cet effet. Après analyse de leur contenu, une trentaine de ces documents ont été sélectionnés, ce qui a représenté la compilation de plus de mille trois cents indicateurs (voir la liste des sources consultées de l'Annexe VII).

L'analyse ayant permis d'obtenir la liste des indicateurs clés de programmes a comporté plusieurs phases : la révision des indicateurs compilés et la sélection des indicateurs « de réalisation » ou indicateurs « objectif spécifique » ; l'analyse et le classement des indicateurs de réalisation en fonction des mots clés ; l'identification de mécanismes de regroupement (le modèle « objectifs/buts » des KRI d'ECHO a finalement été préféré) et le classement selon ce mécanisme. Chaque objectif/but a ensuite été analysé sur la base des indicateurs existants qui ont été regroupés sous chacune des catégories afin d'identifier les indicateurs (de deux à quatre par objectif) de manière harmonisée et selon une définition « générique » tenant compte de la diversité en présence.

⁷ Au terme de l'analyse préalable des différentes sources d'indicateurs de moyens d'existence et de la définition d'une approche possible pour développer ces deux ressources, le Centre de Moyens d'Existence a invité, en août 2015, plus de 70 personnes (techniciens de différentes organisations de mise en œuvre, consultants, etc.) à prendre part au processus de

3. INDICATEURS CLÉS DE PROGRAMMES DE MOYENS D'EXISTENCE

3.1. Que sont les indicateurs clés de programmes de moyens d'existence ?

Les **indicateurs clés de programmes de moyens d'existence** consistent en une liste harmonisée de vingt-deux (22) indicateurs « **de réalisation –objectif spécifique–** » pour le secteur des moyens d'existence. Cette liste contient des indicateurs relatifs à toutes les typologies d'intervention en matière de moyens d'existence⁸ ainsi qu'à chacune de leurs phases (urgence, post-urgence, relèvement et développement).

Ces indicateurs clés ont été **groupés par objectif** (ou finalité de l'action qu'ils prétendent évaluer) afin de faciliter leur sélection et leur intégration dans les programmes/projets des organisations⁹.

La liste des indicateurs clés de programmes se propose de faciliter l'harmonisation ou l'adoption (au niveau de l'organisation) d'un ensemble d'indicateurs de programmes commun ou partagé pour les interventions axées sur les moyens d'existence.

L'adoption d'une liste unique ou commune d'indicateurs (de réalisation) permettrait aux organisations non seulement d'**harmoniser leurs mesures** (et, par conséquent, d'analyser la réalisation de l'ensemble des programmes de moyens d'existence mis en œuvre), mais aussi d'augmenter et d'améliorer la **qualité** des projets développés dans ce domaine et de **renforcer leur cohérence** générale.

Caractéristiques des **indicateurs clés de programmes de moyens d'existence** :

- Le recueil des indicateurs clés est le résultat de l'analyse exhaustive de plus d'une trentaine de listes et de documents sources différents publiés par une vingtaine d'organisations parmi lesquelles figurent des bailleurs de fonds (ECHO, EuropeAID, etc.), des organisations non gouvernementales (ACF, Concern, FICR, Oxfam, etc.) et des clusters (gFSC, SPHERE, etc.) pour ne citer que quelques exemples.
- Cette **liste harmonisée** accompagnée d'une **définition générique** permet de répondre aux besoins spécifiques des différents programmes de moyens d'existence.
- En leur qualité d'indicateurs de **programmes**¹⁰ ils sont associés à la mise en œuvre de

conception, de définition et de révision des indicateurs clés de programmes et de la compilation d'indicateurs de moyens d'existence.

⁸ Les « Lignes directrices de la Fédération Internationale pour les programmes relatifs aux moyens de subsistance » de la FICR et du CME définissent les différents types d'intervention comme suit : fourniture, rétablissement, renforcement, diversification et protection des moyens d'existence. Ce document de lignes directrices est disponible dans la bibliothèque virtuelle du site Web : <http://www.moyensdexistence.org>

⁹ Voir l'Annexe IV « Dimension objectif/but ».

¹⁰ Voir Annexe : III « Dimension du niveau de résultat ». Il convient de faire une distinction entre les indicateurs de situation (ou de suivi du contexte), les indicateurs de programmes et les indicateurs de processus.

Les indicateurs de situation (ou de contexte) décrivent la situation d'une zone donnée (communauté, région/district, pays, etc.) à un moment déterminé (référence) et permettent aux organisations internationales de surveiller l'évolution et les tendances afin de lancer une intervention, si nécessaire, et de superviser le développement des hypothèses et des risques formulés dans le projet.

Les indicateurs de programmes sont des critères quantitatifs ou qualitatifs permettant d'évaluer de manière simple et fiable les progrès accomplis et les changements liés à la mise en œuvre du projet/programme.

Enfin, les indicateurs de processus (généralement liés aux activités) évaluent l'avancée du programme (activités), la manière dont il est mis en œuvre (efficacité en fonction des délais et des ressources disponibles), l'utilisation des ressources et des moyens de production et la qualité du processus.

projets/programmes de moyens d'existence.

- Ils s'appliquent à toutes les typologies d'intervention en matière de moyens d'existence et à chacune de leurs phases (urgence, post-urgence, relèvement et développement).
- Ces indicateurs doivent impérativement être axés sur le niveau de **la réalisation** (ou d'objectif spécifique¹¹) pour pouvoir obtenir une liste suffisamment harmonisée et résumée englobant tous les types d'interventions.
- Ils adoptent une **structure ou une définition** similaire à celle des indicateurs KRI d'ECHO (indicateurs clés de résultats)¹² pour offrir une information complémentaire détaillée¹³.

3.2. Comment les indicateurs sont-ils structurés ou définis ?

Les **indicateurs clés de programmes de moyens d'existence ont été regroupés par objectif** (ou finalité de l'action qu'ils prétendent évaluer) afin de faciliter leur sélection et leur intégration dans les programmes/projets des organisations.

Huit catégories différentes d'objectifs/buts ont été identifiées (voir Annexe IV : « Dimension objectif/but »¹⁴), lesquelles couvrent notamment les seuils de survie ou de protection des moyens d'existence, l'accès aux moyens de production et aux services, la diversification et l'amélioration des sources de revenus, la protection des moyens d'existence et des ressources naturelles (comme l'un des principaux actifs à protéger) et les actions de plaidoyer et de changement dirigées aux structures et aux processus qui régissent et permettent l'amélioration du développement des moyens d'existence.

En fonction de sa nature ou de sa portée, chaque objectif présente entre un et quatre indicateurs.

À titre d'exemple, deux indicateurs clés ont été définis pour l'objectif/but « **d'amélioration de la productivité** » :

- *Pourcentage de bénéficiaires ciblés (ménages, organisations productives, etc.) ayant augmenté leur production [préciser type] par rapport à une année normale ou à l'année de référence [préciser si l'augmentation de la production se doit à l'intégration de nouvelles pratiques ou de nouvelles technologies ou à l'amélioration des moyens de production].*
- *Pourcentage de bénéficiaires ciblés (ménages, organisations productives, etc.) ayant réduit les pertes de production [préciser type] par rapport à une année normale (ou à l'année de référence) grâce à l'intégration de nouvelles pratiques de production plus efficaces [préciser].*

¹¹ Voir Annexe I : « Modèle de cadre logique, définition des termes ».

¹² KRI d'ECHO : http://dgecho-partners-helpdesk.eu/reference_documents/start#sectors_subsectors_and_kri

¹³ Voir Annexe II : « Éléments d'un indicateur ».

¹⁴ Voir Annexe IV : « Dimension objectif/but ». Il convient de signaler que même si les indicateurs de programmes se limitent à huit catégories, cette liste a été élargie pour la compilation des indicateurs afin de pouvoir regrouper ou catégoriser, notamment, les indicateurs de situation et de processus/qualité.

De plus, chaque indicateur se compose, outre de l'indicateur en soi, d'un ensemble d'**éléments de détail** définissant, entre autres, sa **portée**, le type de ventilation ou d'informations détaillées proposé, ainsi que la **forme et la fréquence** de son évaluation¹⁵.

Exemple : Prenons l'un des indicateurs mentionnés plus haut.

Indicateur : Pourcentage des bénéficiaires ciblés (ménages, organisations productives, etc.) ayant augmenté leur production [préciser type] par rapport à une année normale ou à l'année de référence [préciser si l'augmentation de la production se doit à l'intégration de nouvelles pratiques ou de nouvelles technologies ou à l'amélioration de moyens de production].

Les éléments de détail associés sont (en résumé) :

Description : changement dans la production de la population cible.

Cet indicateur est axé sur l'augmentation de la production (ou l'amélioration) obtenue à l'aide de différentes interventions potentielles.

- Soutien à la production agricole ou forestière.
- Soutien à la production animale ou piscicole.
- Utilisation ou promotion de techniques et de moyens de production améliorés (semences améliorées, etc.).

Détail/Ventilation par :

Zone géographique/zone de moyens d'existence ; genre, âge, autres critères pertinents (ethniques, politiques ou religieux) ; groupe socioéconomique/groupe de moyens d'existence ; délai imparti pour atteindre l'objectif, ...

Source de données : Informations primaires et secondaires ...

Unité de mesure : population cible (ou, le cas échéant, ménages, coopératives, etc.) ...

Méthode de collecte des données : analyse des informations secondaires (recensement de la production moyenne pour une année normale) ; enquêtes ; groupes de discussion ; registre de la production, ...

Guide/Recommandations de mesure :

Le seuil d'amélioration doit être déterminé à l'avance sur la base de la référence initiale et des informations secondaires recueillies.

[production primaire] Il est important de tenir compte du calendrier saisonnier pour définir à quel moment l'indicateur doit être évalué.

Le cas échéant, il serait intéressant d'établir une relation entre l'augmentation de la productivité (ou l'amélioration de la qualité) et l'utilisation de nouvelles pratiques de production ou de technologies et de moyens de production améliorés ...

Exemple : « 100 % des organisations de production bénéficiaires de la région de Gambela ont amélioré leur production agricole d'au moins 20 % par rapport à la base de référence grâce à l'intégration de bonnes pratiques agricoles. »

¹⁵ Voir Annexe II : « Éléments d'un indicateur ».

3.3. Où les trouver ?

À l'instar de l'ensemble des ressources développées dans le cadre du projet ECHO-ECR, les indicateurs clés de programmes de moyens d'existence sont disponibles ici :

- <http://www.moyensdexistence.org>

Depuis ce site, toute personne ou organisation peut télécharger la liste des indicateurs clés en format **Excel** ou **PDF** dans l'une des trois langues suivantes : français, espagnol et anglais.

Key Indicators

The **Livelihoods Resource Centre (LRC)**, in consultation with practitioners (specialized in Livelihoods and Monitoring & Evaluation) from different organizations (and after analyzing more than thirty different indicators sets), has developed the livelihood key indicators' list (included in this document) as part of a coordinated effort to achieve a standardized tool that will enable a wide-sight or analysis of livelihood programs' impact and to improve organizations accountability.

- ERC-ECHO. Livelihoods Key Program Indicators vNov2015.pdf 2422.97 KB
- ERC-ECHO. Livelihoods Key Program Indicators vNov2015.xlsx 37.91 KB

KEY INDICATORS AS TARGET	CODE
SURVIVAL AND LIVELIHOODS PROTECTION THRESHOLD ^	
> Number/percentage of target households [have enough <food, cash, incomes> to, enabled to] meet their survival threshold	KOI-1-1a
> Number/percentage of target households [have enough <food, cash, incomes> to, enabled to] meet their livelihood protection threshold	KOI-1-1b
> Number/percentage of target population that <restore, improve/strengthen> their livelihood activities <to, from> <pre disaster level, baseline level, last year -same period-, normal year>	KOI-1-2
> Number/percentage of target households reduce their [damaging] coping strategies compared with <post disaster level, or baseline level, last year -same period-, normal year>	KOI-1-3
OWNERSHIP AND ACCESS TO PRODUCTIVE ASSETS v	

Site Web hébergeant les indicateurs clés, la liste, le détail et les fichiers téléchargeables

Resources > Indicators > Indicator > Number/percentage of target households [have enough <food, cash, incomes> to, enabled to] meet th...

Number/percentage of target households [have enough <food, cash, incomes> to, enabled to] meet their livelihood protection threshold

Code:	KOI-1-1b
Result Level:	Outcome
Objectives:	Survival and livelihoods protection threshold
Description:	<p>Change in household capacity to meet their livelihood protection threshold</p> <p>This indicator uses HEA/HES approach to determine households' livelihood protection threshold, and population ability to meet their basic needs, using their coping strategies or other strategies, as per the baseline.</p> <ul style="list-style-type: none"> - It includes food/cash distributions interventions - It includes livelihoods restarting interventions (sources of food and income) <p>Definitions:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Livelihood protection threshold : The Livelihood protection Threshold represents the total income required to sustain local livelihoods. This means total expenditure to:

Site Web permettant d'accéder au détail de chacun des indicateurs clés

3.4. Comment les utiliser ?

L'utilisation de la liste des indicateurs clés de programmes de moyens d'existence est réalisée à deux niveaux :

- Au niveau de l'organisation, en considérant les éléments de cette liste comme des indicateurs de référence (en matière de moyens d'existence) visant à faciliter la **conception de projets de qualité** et la mise en œuvre de **mesures agrégées de l'impact de l'ensemble de ses interventions** axées sur les moyens d'existence.

L'utilisation d'indicateurs communs pour l'ensemble des programmes et/ou projets mis en œuvre par une organisation, indépendamment du pays/de la région, du type d'intervention ou de crise/d'urgence en question, permet d'intégrer des mesures de la réalisation et d'analyser la qualité ainsi que la portée de l'intervention d'une manière générale.

Les Indicateurs clés de résultats (KRI) d'ECHO en matière de sécurité alimentaire, de nutrition, etc. sont un exemple d'utilisation des indicateurs clés de programmes.

*Ces KRI permettent au bailleur de fonds qu'est l'ECHO d'obtenir des **informations sur l'impact des programmes/des projets qu'il finance** de manière agrégée et ce, indépendamment de l'organisation responsable de la mise en œuvre.*

- Au niveau du personnel technique, en facilitant aux techniciens (responsables de la définition/conception des projets de moyens d'existence) **la sélection et l'adaptation** d'un ou de plusieurs indicateurs clés.

La sélection des indicateurs doit se fonder sur les **objectifs/buts** visés par le projet/programme.

Par ailleurs, et comme le montre l'exemple suivant, l'adaptation des indicateurs sélectionnés doit reposer sur la définition du projet (zone géographique, population cible, prévision de l'augmentation de la production, etc.).

Exemple d'adaptation

Définition générique d'un indicateur :

Proportion/pourcentage de la population bénéficiaire <ménages, organisations/associations de producteurs, PME> ayant amélioré sa production (préciser dans quelle mesure)[préciser le type d'activité de moyens d'existence, le cas échéant], [grâce à l'utilisation de <nouvelles pratiques de production, de nouvelles technologies, etc.>]

[...] : informations complémentaires à ajouter à l'indicateur, le cas échéant

<...> : options, en sélectionner une

(...) : commentaire explicatif

« 100 % des associations de production bénéficiaires ont amélioré leur production agricole d'au moins 20 % grâce à l'intégration de bonnes pratiques agricoles. »

4. COMPILATION D'INDICATEURS DE MOYENS D'EXISTENCE

4.1. En quoi consiste la compilation d'indicateurs de moyens d'existence ?

La définition de la liste des **indicateurs clés de programmes de moyens d'existence** (présentée au point précédent) a permis au Centre de moyens d'existence de développer un deuxième outil : la **compilation d'indicateurs de moyens d'existence**.

Comme son nom l'indique, cette ressource est le fruit de la cartographie et du regroupement de listes d'indicateurs de moyens d'existence existants. L'objectif de cette compilation est d'offrir aux membres du personnel des organisations humanitaires (professionnels et volontaires) un ensemble/une liste d'indicateurs de moyens d'existence leur donnant accès à un **large éventail d'exemples** qu'ils peuvent sélectionner et adapter en fonction des exigences de leurs programmes respectifs.

Contrairement à la liste d'indicateurs clés, la compilation d'indicateurs propose un répertoire d'indicateurs ayant conservé leur définition originale (à savoir celle donnée par l'organisation responsable de leur développement), ainsi que leurs **spécificités et caractéristiques**, mais qui ont toutefois été soumis à un processus d'harmonisation et de classification visant à permettre leur utilisation (recherche). Elle regroupe de plus des indicateurs sans se limiter à ceux « de réalisation » (comme c'est le cas pour les indicateurs clés) et à tous les niveaux : de programmes (indicateurs d'impact, de réalisation et de produits)¹⁶, de situation (suivi du contexte) et de processus (et/ou de qualité).

Caractéristiques de la **compilation d'indicateurs de moyens d'existence** :

- La liste d'indicateurs est le résultat de la collecte de plus d'une trentaine de **listes et de documents sources différents** publiés par une vingtaine d'organisations parmi lesquelles figurent des bailleurs de fonds (ECHO, EuropeAID, etc.), des organisations non gouvernementales (ACF, Concern, FICR, Oxfam, etc.) et des clusters (gFSC, SPHERE, etc.), pour ne citer que quelques exemples.
- La compilation initiale des indicateurs a également été **normalisée** pour éviter les répétitions et combiner les indicateurs similaires avant d'être systématiquement analysée afin d'associer une série d'éléments de classification à chaque indicateur¹⁷.
- La compilation contient des **indicateurs de programmes à tous les niveaux** (indicateurs d'impact, de réalisation –ou d'objectif spécifique- et de produits –résultat-), ainsi que des indicateurs de situation (suivi du contexte) et de processus (ou de qualité)¹⁸.

¹⁶ Voir Annexe : « Modèle de cadre logique, définition des termes ».

¹⁷ Le processus de normalisation peut se résumer comme suit : 1) élimination des indicateurs répétés et fusion des indicateurs similaires, opération qui a permis d'extraire plus de cinq cents indicateurs (des 1 300 obtenus de la cartographie) ; 2) ajout de certains champs de détail tels que « ventiler par », « sources de données » ou « tendance » ; 3) association de chaque indicateur aux différents champs de classification (objectif, niveau de résultat, mots clés, secteur/sous-secteur) qui permettront leur localisation dans la compilation.

¹⁸ Au cours de l'analyse, un ou plusieurs niveaux de résultats ont été attribués à chaque indicateur. L'un des critères d'analyse appliqués dans le cadre de ce processus consistait à maintenir le niveau de résultat indiqué par la source et d'en assigner d'autres, le cas échéant.

- Bien qu'elle regroupe principalement des indicateurs de moyens d'existence, la compilation propose également des indicateurs de **sécurité alimentaire et de nutrition**¹⁹.
- La **classification** de la compilation **repose sur différentes dimensions** d'analyse (niveau de résultat²⁰, secteur/sous-secteur, objectif/but, mots clés) constituant des moyens de recherche. Les dimensions sont expliquées au point suivant et détaillées dans les annexes de ce document.
- Les **données de détail** de chaque indicateur consistent principalement en les informations obtenues des documents sources. Il est important de signaler que toutes les listes d'indicateurs sources n'offraient pas le niveau de définition et de détail appliqué à la compilation, ce qui explique pourquoi certains champs apparaissent vides.

Exemple de données de détail :

Description : *changement dans la production de la population cible.*

Cet indicateur est axé sur l'augmentation de la production (ou l'amélioration) obtenue à l'aide de différentes interventions potentielles.

- *Soutien à la production agricole ou forestière.*
- *Soutien à la production animale ou piscicole.*
- *Utilisation ou promotion de techniques et de moyens de production améliorés (semences améliorées, etc.).*

Détail/Ventilation par :

Zone géographique/zone de moyens d'existence ; genre, âge, autres critères pertinents (ethniques, politiques ou religieux) ; groupe socioéconomique/groupe de moyens d'existence ; délai imparti pour atteindre l'objectif, ...

Source de données : *Informations primaires et secondaires ...*

Unité de mesure : population cible (ou, le cas échéant, ménages, coopératives, etc.) ...

Méthode de collecte des données : analyse des informations secondaires (recensement de la production moyenne pour une année normale) ; enquêtes ; groupes de discussion ; registre de la production, ...

Guide/Recommandations de mesure :

Le seuil d'amélioration doit être déterminé à l'avance sur la base de la référence initiale et des informations secondaires recueillies.

[production primaire] Il est important de tenir compte du calendrier saisonnier pour définir à quel moment l'indicateur doit être évalué.

Le cas échéant, il serait intéressant d'établir une relation entre l'augmentation de la productivité (ou l'amélioration de la qualité) et l'utilisation de nouvelles pratiques de production ou de technologies et de moyens de production améliorés ...

¹⁹ La sécurité alimentaire et la nutrition sont deux secteurs intimement liés aux moyens d'existence et à la capacité des personnes/ménages à satisfaire et à couvrir leurs besoins fondamentaux.

Contrairement à la liste d'indicateurs clés qui est axée sur les moyens d'existence (à savoir son objectif premier), la compilation d'indicateurs (ressource de regroupement visant à offrir un large éventail d'exemples d'indicateurs de tous les niveaux, ainsi que des mécanismes de classification et de recherche) a été pensée pour intégrer ces deux domaines.

²⁰ La classification du niveau de résultat comprend non seulement les indicateurs de programmes (niveaux de résultat de l'impact, de la réalisation –objectif spécifique- et de produits –résultat-) mais aussi les indicateurs de situation et de processus/qualité.

4.2. Comment les indicateurs sont-ils structurés ou définis ?

La **compilation d'indicateurs de moyens d'existence** est le fruit de l'analyse systématique de plus de mille trois cents indicateurs issus de différentes sources. À l'inverse des indicateurs clés (dont l'objectif est d'élaborer une liste limitée d'indicateurs au niveau des résultats pour unir et regrouper les mesures d'impact), la compilation se fonde sur une **approche de maximums**, en ce sens qu'elle tend à offrir un large éventail d'indicateurs de moyens d'existence.

Cette approche de maximums adoptée par la compilation d'indicateurs a exigé la classification de la liste normalisée en fonction de différents facteurs ou **dimensions**²¹, lesquels ont permis à leur tour aux utilisateurs de lancer des recherches et d'accéder aux indicateurs qui répondent le mieux à leurs besoins.

Dimensions de l'analyse et classification de la compilation d'indicateurs :

Niveau de résultat²² : association de l'indicateur à un (ou plusieurs) niveau en fonction de sa nature :

- Indicateur de programme : impact, réalisation, produits²³
- Indicateur de situation (ou suivi du contexte) : situation
- Indicateur de processus (ou qualité) : processus

Secteur et sous-secteur²⁴ : le secteur est le regroupement qui combine les indicateurs (principalement) à l'ensemble des activités de moyens d'existence (secteur de production) ou des structures et des services qui les soutiennent (services de production, formation/capacités de production, structures et processus, etc.) et ce, même si des options plus génériques peuvent également venir s'ajouter.

Pour sa part, le sous-secteur constitue un second niveau de la catégorie du secteur.

Il convient de préciser que tous les secteurs ne présentent pas forcément des sous-secteurs.

Objectif/but²⁵ : cette catégorie, ou dimension, définit « l'objectif/le but » spécifique associé à l'action évaluée à l'aide de l'indicateur.

En fonction de sa portée, chaque indicateur est associé à un ou à plusieurs objectifs. De plus grande envergure, la compilation d'indicateurs de moyens d'existence se distingue des indicateurs clés de programme en ce sens qu'elle présente 15 catégories différentes qui sont à leur tour liées à la dimension du « niveau de résultat ».

²¹ Comme pour chacun des aspects de la conception de cet outil, l'identification des dimensions de classification des indicateurs est le résultat de l'analyse des sources existantes combinée à la révision et aux contributions du groupe de travail.

²² Voir Annexe II : « Définition des niveaux de résultat »

²³ Voir Annexe I : « Modèle de cadre logique, définition des termes ».

²⁴ Voir Annexe V : « Secteurs et sous-secteurs »

²⁵ Voir Annexe IV : « Dimension objectif/but ». Il importe de signaler que la compilation d'indicateurs présente 15 catégories différentes : neuf catégories de programme (à savoir les huit catégories des indicateurs clés auxquelles vient s'ajouter une neuvième relative à la sécurité alimentaire et à la nutrition) ; deux catégories associées aux indicateurs de processus/qualité ; et quatre catégories liées aux indicateurs de situation/contexte.

- Neuf objectifs/buts liés aux niveaux de résultat du programme (impact, réalisation, produits)
- Quatre objectifs/buts liés au niveau de résultat de situation/contexte
- Deux objectifs/buts liés au niveau de résultat du processus

Mots clés : concepts qui fournissent des informations et classent les indicateurs selon :

- les capitaux des moyens d'existence (physique, financier, social, humain et naturel)
- les types d'intervention axés sur les moyens d'existence (fourniture d'actifs, rétablissement, renforcement, diversification et protection)
- d'autres aspects non catégorisés (genre, contexte urbain, etc.)²⁶.

Exemples de classification :

Indicateur : « Nombre de ménages/coopératives soutenus à l'aide de moyens de production »

Niveau de résultat : produit

Objectif : propriété et accès à des actifs de production

Secteur/sous-secteur : production primaire : agriculture, élevage, pêche, sylviculture

Génération de revenus et création d'emplois : activités génératrices de revenus

Mots clés : capital physique, accès à des moyens de production, distribution de moyens de production, ...

Pertinent : oui

Indicateur : « l'action humanitaire ne suppose aucune conséquence négative pour les communautés et les personnes affectées par la crise »

Niveau de résultat : processus

Objectif : qualité et critères minimaux

Mot clé : qualité de la mise en œuvre

Pertinent : oui

En fonction de leur(s) source(s), les indicateurs peuvent notamment contenir, outre l'indicateur en soi et les informations relatives à sa classification (dimensions d'analyse), une série d'informations plus **détaillées** définissant leur **portée**, le type de **ventilation** proposé ou la **méthode et la fréquence d'évaluation** recommandée²⁷.

4.3. Où les trouver ?

Comme pour l'ensemble des ressources développées dans le cadre du projet ECHO-ECR, la liste de la compilation d'indicateurs de moyens d'existence est disponible ici :

- <http://www.moyensdexistence.org>

Depuis ce site, toute personne ou organisation peut accéder à la liste complète, consulter les informations détaillées disponibles sur les indicateurs existants, réaliser des recherches et en télécharger les résultats.

²⁶ Voir Annexe VI : « Mots clés »

²⁷ Voir Annexe II : « Éléments d'un indicateur ».

Resources > Indicators > Indicator > Total value of cash/voucher for livelihood recovery distributed to target population as % of planned

Total value of cash/voucher for livelihood recovery distributed to target population as % of planned

Result Level:	Output
Objectives:	Ownership and access to productive assets, Survival and livelihoods protection threshold
Description:	This indicator is designed to verify whether planned livelihood assistance, in the form of cash and vouchers, reached intended beneficiaries.
Disaggregated By:	Geography/Livelihoods zone; Wealth groups; Livelihoods group (e.g. pastoralist, farmers, traders) Period to achieve the objective;
Direction of change:	Increase
Data source:	- Progress/Endline. Data Collection methods:

Site Web permettant d'accéder au détail de chacun des indicateurs de la compilation

La compilation d'indicateurs est disponible en trois langues (espagnol, français et anglais).

4.4. Comment les utiliser ?

La compilation d'indicateurs permet principalement de lancer des recherches à partir des dimensions définies et indiquées plus haut :

- Niveau de résultat
- Objectif/but
- Secteur/sous-secteur
- Mots clés

Étant donné que la liste finale contient plus de cinq cents indicateurs, il est conseillé d'utiliser les quatre dimensions pour **affiner la recherche au maximum**.

L'affinage de la recherche s'avère encore plus utile avec les indicateurs de réalisation ou de produits (présents en plus grand nombre et plus spécifiques) qu'avec les indicateurs d'impact (moins nombreux et plus génériques).

Exemple : l'un des composants d'un projet que nous souhaitons développer vise à « améliorer la production ».

*Par conséquent, il convient tout d'abord d'affiner la recherche en fonction du **niveau de résultat** (« réalisation », par exemple) et de l'**objectif/but** « amélioration de la production ».*

La recherche donnera plus de quarante exemples différents d'indicateurs.

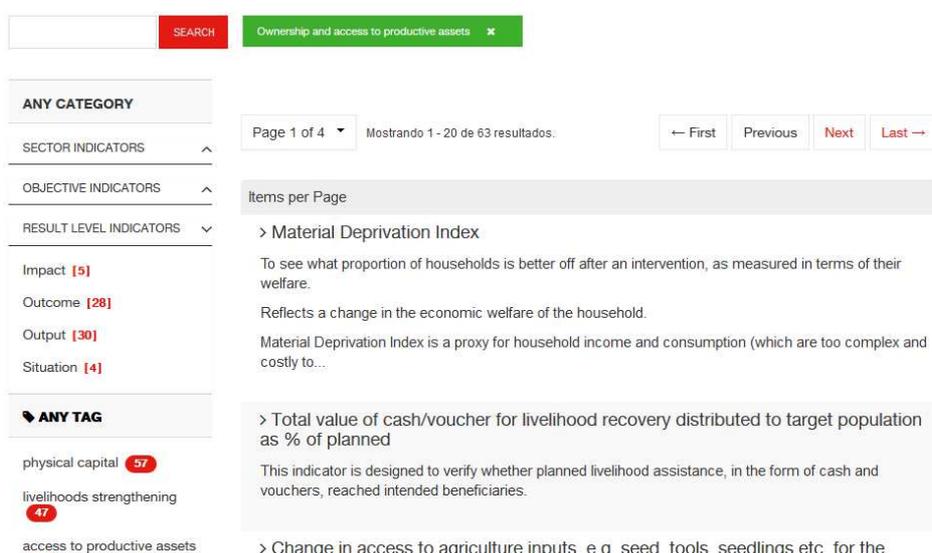
*Si le secteur que nous souhaitons promouvoir est celui de l'agriculture, nous affinerons la recherche en utilisant la dimension « secteur/sous-secteur » de la manière suivante : **Secteur « production primaire », sous-secteur « agriculture ».***

Il est conseillé de commencer la recherche par les dimensions « niveau de résultat » et « objectif/but ». Sur la base de ce premier résultat, et en fonction des indicateurs obtenus, il serait intéressant de continuer à affiner la

recherche à l'aide des dimensions « secteur/sous-secteur » et « mots clés ».

Outre ces quatre champs, la compilation peut également être filtrée par « **pertinent** ». Au terme du processus de normalisation, la compilation présentait déjà plus de 500 indicateurs. Il a donc été nécessaire d'introduire une classification sur la base de la pertinence pour le reste des niveaux de résultat (impact, réalisation, produits, etc.) afin de faciliter le processus de sélection pour les techniciens en moyens d'existence. Cette classification supplémentaire est également appliquée aux indicateurs clés (détaillés dans la section précédente).

Le site Web propose un module de recherche permettant à tout utilisateur de consulter la compilation et de lancer des recherches sur la base d'une ou de plusieurs dimensions simultanément, d'afficher les résultats à l'écran et de les **télécharger**, le cas échéant.



Site Web permettant d'accéder au moteur de recherche de la compilation d'indicateurs

Il est également possible de télécharger l'intégralité de la compilation en format Excel afin de pouvoir l'utiliser hors ligne.

5. REMERCIEMENTS

Le Centre de moyens d'existence tient à remercier tout particulièrement le groupe d'experts en moyens d'existence qui a participé au processus de collecte d'informations, de définition, de validation et de révision des résultats présentés dans ce document (indicateurs clés de programme et compilation d'indicateurs de moyens d'existence) pour sa collaboration désintéressée et ses précieux conseils :

Action Contre la Faim, Catholic Relief Services, Centre de moyens d'existence, Croix-Rouge Américaine, Croix-Rouge Espagnole, Croix-Rouge Française, Concern Worldwide, consultantes expertes en moyens d'existence (Inés Dalmau, Marga Ledo, Pat Foley, Susana Raffalli), ECHO, FAO, FICR Fédération Internationale de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, OXFAM Intermon, PNUD, Save the Children et World Vision International.

Nous tenons également à remercier toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin à cet effort de collaboration.



ANNEXES

ANNEXE I. MODÈLE DE CADRE LOGIQUE, DÉFINITION DES TERMES

Cadre logique de la Fédération – définition des termes			
OBJECTIFS (Ce que nous voulons réaliser)	INDICATEURS (Comment mesurer le changement)	MOYENS DE VÉRIFICATION (Où/comment recueillir les informations)	HYPOTHÈSES (Autres éléments à prendre en compte)
<p>Finalité</p> <p>Les résultats à long terme qu'une intervention vise à atteindre, auxquels des facteurs externes à l'intervention peuvent aussi contribuer.</p>	<p>Indicateurs d'impact</p> <p>Critères quantitatifs et/ou qualitatifs servant à mesurer de manière simple et fiable les progrès accomplis et les changements intervenus par rapport à la finalité.</p>	<p>Comment les informations sur l'indicateur seront recueillies (peut inclure la personne qui les collectera et la fréquence à laquelle elles seront recueillies).</p>	<p>Facteurs extérieurs qu'il faut prendre en compte si l'on veut obtenir des résultats de niveau supérieur.</p>
<p>Réalisation(s)²⁶</p> <p>Les principaux résultats qu'une intervention vise à obtenir, le plus souvent en ce qui concerne les connaissances, les attitudes ou les pratiques du groupe cible.</p>	<p>Indicateurs de réalisation</p> <p>Comme ci-dessus, par rapport aux réalisations.</p>	<p>Comme ci-dessus.</p>	<p>Facteurs extérieurs sur lesquels l'intervention n'a pas de prise, mais qu'il faut prendre en compte pour garantir que les réalisations permettent d'atteindre la finalité fixée.</p>
<p>Produits</p> <p>Produits, biens et services tangibles et autres résultats immédiats qui permettent de concrétiser les réalisations.</p>	<p>Indicateurs de produits</p> <p>Comme ci-dessus, par rapport aux produits.</p>	<p>Comme ci-dessus.</p>	<p>Facteurs externes sur lesquels l'intervention n'a pas de prise, qui pourraient entraver l'obtention des produits nécessaires si l'on veut concrétiser les réalisations.</p>
<p>Activités²⁷</p> <p>Ensemble des tâches à accomplir pour obtenir les produits.</p>	<p>Indicateurs de processus</p> <p>Comme ci-dessus, par rapport aux activités.</p>	<p>Comme ci-dessus.</p>	<p>Facteurs externes sur lesquels l'intervention n'a pas de prise, qui pourraient entraver l'exécution des activités.</p>

(Source : Guide pour le suivi et l'évaluation de projets/programmes, FICR).

ANNEXE II. ÉLÉMENTS D'UN INDICATEUR

Éléments qui composent et définissent un indicateur²⁸ :

Élément	Description :
Identificateur/code	<p>Identificateur de l'indicateur (code interne).</p> <p>Pour les indicateurs clés de programme (à niveau d'objectif spécifique), l'identificateur se compose de: KOI-N-M, à savoir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - KOI : indiquant qu'il s'agit d'un indicateur clé - N : précisant l'objectif associé ; et - M : représentant le numéro séquentiel <p>Dans tous les autres cas, un seul code interne au niveau de la base de données est fourni.</p>
Niveau de résultat	<p>Typologie d'indicateur définie en fonction du niveau d'impact/changement évalué selon sa nature :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Indicateur de programme (impact, réalisation, produits)²⁹ - Indicateur de situation (ou suivi du contexte) - Indicateur de processus (ou qualité) <p>Le niveau de résultat est l'un des éléments harmonisés pour l'ensemble des indicateurs de la compilation. Outre le niveau de résultat assigné lors de la normalisation, il a été décidé de conserver le niveau de résultat attribué par la source (à savoir l'organisation ou les organisations responsables de la création de l'indicateur).</p>
Indicateur	Indicateur
Description/définition	<p>Description ou détail de l'indicateur : type, catégorie d'interventions à laquelle il peut être associé, etc.</p> <p>Pour les indicateurs clés, la description comprend également la définition des termes techniques apparaissant dans l'indicateur, le cas échéant.</p>
Tendance ou évolution du changement	<p>Indique la tendance que doit afficher l'indicateur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Augmentation - Diminution - Stabilisation ou augmentation - Stabilisation ou diminution
Source de données	<p>Indique les sources de données d'où les informations peuvent être obtenues (référence initiale et finale, informations secondaires, etc.) ainsi que les mécanismes pour les obtenir (enquêtes, observation, groupes de discussion, etc.).</p> <p>Pour les indicateurs clés, l'unité de mesure est également précisée.</p>

²⁸Étant donné que cette définition a été utilisée pour les deux produits (les indicateurs clés et la compilation d'indicateurs de moyens d'existence), certains champs indiquent ou précisent qu'ils sont destinés aux indicateurs clés de programmes.

²⁹Voir Annexe I : « Modèle de cadre logique, définition des termes ».

Élément	Description :
Guide de mesure	<p>Complète les informations des sources de données à l'aide d'autres aspects associés à la manière d'évaluer l'indicateur.</p> <p>À titre d'exemple : aspects pouvant être évalués, moment de leur évaluation, points à prendre en considération (calendrier saisonnier, etc.), limites de l'évaluation de l'indicateur, etc.</p>
Secteur	<p><u>Élément de recherche et de classification</u>³⁰</p> <p>Regroupement qui combine les indicateurs (principalement) à l'ensemble des activités de moyens d'existence (secteur de production) ou des structures et des services qui les soutiennent et ce, même si des options plus génériques peuvent également venir s'ajouter.</p>
Sous-secteur	<p><u>Élément de recherche et de classification</u></p> <p>Le sous-secteur constitue un second niveau de la catégorie du secteur. Les secteurs ne présentent pas tous des sous-secteurs.</p>
Objectif/but	<p><u>Élément de recherche et de classification</u>³¹</p> <p>Élément clé pour la sélection d'indicateurs.</p> <p>Il s'agit de l'objectif spécifique associé à l'action évaluée à l'aide de l'indicateur.</p> <p>Chaque indicateur est associé à un ou à plusieurs objectifs de programme auxquels il contribue.</p>
Mots clés	<p><u>Élément de recherche et de classification</u>³²</p> <p>Mots clés associés à l'indicateur et fournissant des informations sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - le capital (physique, financier, social, etc.) - le type d'intervention axée sur les moyens d'existence (rétablissement, renforcement, protection) - d'autres aspects non catégorisés.

³⁰ Les éléments de recherche et de classification (mots clés, secteur, sous-secteur) sont des champs qui ont été créés pour soutenir le processus de recherche et de sélection d'indicateurs dans la « compilation d'indicateurs ». En tant qu'éléments de la compilation, ces champs font également partie de la définition des indicateurs clés.

³¹ Voir Annexe IV : « Dimension objectif/but ».

³² Voir Annexe VI : « Mots clés »

ANNEXE III. DIMENSION « NIVEAU DE RÉSULTAT »

Niveau de résultat	Définition
Niveau de programme	
Effet/Impact	<p>Critères quantitatifs ou qualitatifs offrant une méthode simple et fiable d'évaluer les avancées ou de refléter tout changement dans l'objectif - objectif général - (<i>source : FICR</i>).</p> <p>Évaluation des résultats à plus long terme déterminant les changements de situation subis par les ménages, à savoir les changements/résultats à long terme, positifs ou négatifs, volontaires ou involontaires, qui découlent directement ou indirectement des activités de l'organisation (<i>source : OXFAM GB</i>).</p>
Réalisation	<p>Critères quantitatifs ou qualitatifs offrant une méthode simple et fiable d'évaluer les avancées ou de refléter tout changement lié aux effets directs escomptés - objectifs spécifiques - (<i>source : FICR</i>).</p> <p>Ces indicateurs décrivent les effets à moyen terme des résultats d'une intervention. Les résultats constituent le changement initialement visé par l'intervention (<i>source : OXFAM GB</i>).</p>
Produits	<p>Critères quantitatifs ou qualitatifs offrant une méthode simple et fiable d'évaluer les avancées ou de refléter tout changement lié aux produits escomptés - résultats - (<i>source : FICR</i>).</p> <p>Il s'agit des effets les plus immédiats d'une activité, à savoir des résultats les plus facilement contrôlables : produits tangibles, produits et services et tout autre changement immédiat résultant d'une intervention permettant l'atteinte de résultats (<i>source : OXFAM GB</i>).</p>
Situation	
Situation	<p>Les indicateurs de situation (ou de contexte) décrivent la situation d'une zone donnée (communauté, région/district, pays, etc.) à un moment déterminé (référence) et permettent aux organisations internationales de surveiller l'évolution et les tendances afin de lancer une intervention, si nécessaire, et de superviser le développement des hypothèses et des risques formulés dans le projet.</p>
Processus	
Processus	<p>Généralement liés aux activités, les indicateurs de processus évaluent l'avancée du programme (activités), la manière dont il est mis en œuvre (efficacité en fonction des délais et des ressources disponibles), l'utilisation des ressources et des moyens de production et la qualité du processus.</p> <p>Critères quantitatifs ou qualitatifs offrant une méthode simple et fiable d'évaluer les avancées ou de refléter tout changement lié aux activités prévues (<i>source : FICR</i>).</p>

ANNEXE IV. DIMENSION « OBJECTIF/BUT »

Cette dimension se fonde sur les objectifs spécifiques liés aux moyens d'existence qui définissent les groupes d'indicateurs (**indicateurs clés de programmes** et **compilation d'indicateurs**).

Ses différentes catégories sont associées à la dimension de « niveau de résultat ». À cet effet, signalons que neuf objectifs/buts ont été définis pour les indicateurs de programmes, quatre pour les indicateurs de situation/contexte et deux pour les indicateurs de processus/qualité.

Indicateur de programmes (impact, réalisation, produits)

- Sécurité alimentaire et nutrition
- Atteinte des seuils de survie et/ou de protection des moyens d'existence
- Propriété et accès à des actifs de production
- Amélioration de la productivité
- Augmentation et diversification des sources de revenus
- Acquisition et application de connaissances associées aux activités de moyens d'existence
- Accès à des services de soutien aux moyens d'existence et aux marchés
- Réduction des risques et gestion des ressources naturelles
- Amélioration des politiques, des réglementations et des droits en matière de développement des moyens d'existence

Indicateurs de situation/contexte

- Situation par rapport à la sécurité alimentaire et à la nutrition
- Situation des moyens d'existence
- Situation de la sécurité économique et du bien-être
- Situation des marchés et des services de soutien aux moyens d'existence

Indicateur de processus/qualité

- Processus de mise en œuvre
- Qualité et critères minimaux de mise en œuvre

Il s'agit de l'un des principaux éléments de classification d'indicateurs qui permet de faciliter leur recherche. Ci-après se trouve une brève description de chacune des catégories définies pour cette dimension.

Breve description	Description
Programme	
Sécurité alimentaire et nutrition	Sécurité alimentaire et nutrition L'objectif/but est uniquement présent dans la compilation d'indicateurs. Il importe de rappeler que la compilation comprend également les indicateurs liés à la sécurité alimentaire et à la nutrition qui figureront sous ce même objectif.

Brève description	Description
Atteinte des seuils de survie et/ou de protection des moyens d'existence	<p>Modification ou amélioration de la capacité des ménages à atteindre les seuils de survie et/ou de protection des moyens d'existence (analyse HEA).</p> <p>Cette catégorie comprend les interventions visant à doter les ménages de la capacité nécessaire pour faire face à leurs besoins immédiats, pour rétablir leurs moyens d'existence ou pour modifier et réduire l'application de stratégies d'adaptation négatives.</p>
Propriété et accès à des actifs de production	<p>Modification du nombre d'actifs de production en propriété ou auxquels les ménages/les communautés/les associations de production ont accès.</p> <p>Cette catégorie comprend la capacité à conserver ou à remplacer les biens de production après une urgence ainsi que l'accès aux actifs améliorés. Elle prône également l'accès équitable aux actifs de production.</p>
Amélioration de la productivité	<p>Augmentation de la productivité (production primaire, activités génératrices de revenus, etc.), à savoir de la relation entre la production et les ressources/le temps nécessaires à l'obtention des revenus.</p> <p>Cette catégorie comprend l'augmentation de la production, la réduction des ressources employées et/ou la réduction des pertes de production.</p>
Augmentation et diversification des sources de revenus	<p>Augmentation et diversification durables des revenus nets des ménages/organisations de production.</p> <p>Cette catégorie comprend un large éventail d'interventions visant à promouvoir et/ou à renforcer la création d'emplois et le travail en tant qu'indépendant (formel ou informel), à diversifier les sources de revenus et/ou à stabiliser et à renforcer la génération de bénéfices (revenus nets) à partir des sources de revenus existantes.</p>
Acquisition et application de connaissances associées aux activités de moyens d'existence	<p>Amélioration des connaissances en matière de moyens d'existence (pratiques de production, gestion des activités) et application de ces nouvelles connaissances et pratiques.</p> <p>Cette catégorie comprend aussi bien l'acquisition de nouvelles CONNAISSANCES que leur APPLICATION pratique.</p>
Accès à des services de soutien aux moyens d'existence et aux marchés	<p>Augmentation de la capacité des ménages/communautés/associations de production à accéder au marché, ainsi qu'aux services de soutien aux moyens d'existence (formels ou informels).</p> <p>Cette catégorie comprend l'accès aux marchés, les services ou les formations de vulgarisation, les services vétérinaires, les services légaux ou juridiques (légalisation de la propriété de la terre, régularisation professionnelle), ainsi</p>

Brève description	Description
	que tout type de services financiers formels/informels (crédits, assurances, etc.).
Réduction des risques et gestion des ressources naturelles	<p>Protection et renforcement des moyens d'existence des ménages/communautés par le biais d'actions et de la promotion de bonnes pratiques de réduction des risques de catastrophe, de l'adaptation aux changements climatiques et/ou de la gestion des ressources naturelles.</p> <p>Cette catégorie comprend tous types d'activités visant à renforcer, à adapter et à protéger les moyens d'existence des ménages et des communautés, ainsi que leurs actifs de production/capitaux (tels que les capitaux naturels ou physiques) contre les risques naturels ou les pratiques productives néfastes.</p>
Amélioration des politiques, des réglementations et des droits en matière de développement des moyens d'existence	<p>Renforcement ou création d'un environnement propice au développement des moyens d'existence.</p> <p>Cette catégorie comprend les interventions de plaidoyer et de promotion (au niveau communautaire, local et national) visant à garantir l'égalité des droits, d'accès et d'opportunités nécessaires au développement durable de moyens d'existence, ainsi que les interventions axées sur le renforcement des structures et des processus locaux et nationaux qui soutiennent le développement et la protection des moyens d'existence.</p>
Situation/contexte	
Situation par rapport à la sécurité alimentaire et à la nutrition	Informations de référence et contrôle permanent de la situation de la sécurité alimentaire et de la nutrition (niveau IPC, niveaux de malnutrition, etc.).
Situation des moyens d'existence	Informations de référence et contrôle permanent des aspects liés à la situation des moyens d'existence (contrôle des récoltes, niveaux d'emploi/de chômage, niveau de diversification des moyens d'existence, etc.).
Situation de la sécurité économique et du bien-être	Informations de référence et contrôle permanent du niveau de sécurité économique (suivi du nombre de personnes sous le seuil de pauvreté, taux d'accès aux biens, etc.).
Situation des marchés et des services de soutien aux moyens d'existence	Informations de référence et contrôle permanent de la situation des marchés parmi d'autres services de soutien aux moyens d'existence (suivi des prix et de la disponibilité des biens sur les marchés, nombre de services financiers et/ou leur niveau de couverture, nombre de services de vulgarisation et/ou leur niveau de couverture, etc.).

Brève description	Description
Processus/qualité	
Processus de mise en œuvre	Catégorie concernant les indicateurs de niveau d'activité axés sur l'évolution, l'avancée ou la couverture du projet/programme.
Qualité et critères minimaux de mise en œuvre	Catégorie concernant les indicateurs de niveau d'activité axés sur les niveaux de qualité et de couverture de critères de mise en œuvre (niveau de participation des bénéficiaires, participation d'autres acteurs et/ou d'autorités locales, établissement de mécanismes de reddition de comptes, etc.).



ANNEXE V. DIMENSION « SECTEUR - SOUS-SECTEUR »

La dimension « secteur - sous-secteur » constitue l'une des dimensions de classification de la compilation d'indicateurs de moyens d'existence.

La classification par « secteur - sous-secteur » associe les indicateurs (principalement) à l'ensemble des activités de moyens d'existence (secteur de production) ou des structures et des services qui les soutiennent (services de production, formation/capacités de production, structures et processus, etc.) et ce, même si des options plus génériques peuvent également venir s'ajouter.

Pour sa part, le sous-secteur constitue un second niveau de la catégorie du secteur. Il convient de préciser que tous les secteurs ne présentent pas forcément des sous-secteurs.

Les secteurs et sous-secteurs définis sont les suivants :

Secteur/sous-secteur	Description
Sécurité économique	Secteur générique regroupant les indicateurs axés sur l'atteinte ou le dépassement du seuil de protection des moyens d'existence.
Production primaire Agriculture Élevage Pêche Sylviculture	La désignation « production ou activités primaires » regroupe les pratiques économiques impliquant l'utilisation ou l'extraction de ressources naturelles. Elle réunit les indicateurs liés aux moyens d'existence du secteur primaire et, par conséquent, les activités de moyens d'existence qui se présentent pour la plupart comme des sources d'aliments et de revenus. C'est notamment le cas de l'agriculture, de l'élevage, de la production forestière (sylviculture), de la pêche, de la chasse et de l'exploitation minière.
Génération de revenus et création d'emplois Activités génératrices de revenus Emploi	Regroupement d'indicateurs liés aux pratiques économiques axées sur l'obtention de revenus pour le secteur secondaire ou tertiaire (transformation des produits de la production primaire, transport, commerce, services, etc.) à titre d'indépendant ou de salarié (emploi). Il peut s'agir de la production de biens ou de services, de commerce ou de la combinaison de ces activités en zone rurale comme urbaine. Ce secteur se divise en deux sous-secteurs : - Emploi, génération de revenus basée sur la perception d'une rémunération ou d'un salaire pour un travail réalisé. - Activités génératrices de revenus (AGR ou IGA en anglais Income-Generation Activity) qui regroupent les activités (formelles et informelles) génératrices de revenus à titre d'indépendant des secteurs secondaire (transformation) et tertiaire (services).

Secteur/sous-secteur	Description
	<p>Ces activités peuvent être développées de manière individuelle ou en groupe (associations, coopératives).</p> <p>Les activités collectives comprennent aussi bien les associations (ou groupes communautaires) de production que les associations d'épargne.</p>
Éducation, formation et création de capacités	Regroupement des indicateurs liés aux actions d'amélioration et d'application de connaissances en matière de production et/ou de développement des capacités à accéder au marché du travail.
Accès au marché et aux services	<p>Regroupement des indicateurs liés aux actions d'amélioration ou de rétablissement de l'accès aux services de soutien aux activités de moyens d'existence (à tous les niveaux).</p> <p>Il comprend l'accès (formel ou informel) aux :</p> <ul style="list-style-type: none"> - marchés - services financiers - services juridiques - formations (liées aux moyens d'existence) - services de production techniques (vulgarisateurs, vétérinaires, etc.)
Structures et processus de moyens d'existence	<p>Regroupement d'indicateurs liés aux structures et aux processus qui définissent (et permettent) le développement des activités axées sur les moyens d'existence.</p> <p>Actions fondées sur les structures gouvernementales (locales, régionales ou nationales), les réglementations, les législations, etc.</p>
Protection des moyens d'existence et des ressources naturelles	Regroupement des indicateurs liés à la protection des moyens d'existence (tels que ceux afférents aux actions et aux pratiques de réduction des risques des activités et des actifs de moyens d'existence), ainsi qu'à la préservation et à la protection du capital naturel.
Sécurité alimentaire Accessibilité Disponibilité Utilisation	<p>La sécurité alimentaire implique que toutes les personnes disposent, à tout moment, d'un accès physique, social et économique à une nourriture suffisante, sûre et nutritive leur permettant de satisfaire leurs besoins et leurs préférences alimentaires pour mener une vie saine et active.</p> <p>Ce secteur se divise en deux sous-secteurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accessibilité : capacité économique de la population à acquérir (acheter ou produire) des aliments variés et en suffisance afin de couvrir ses besoins nutritionnels de base. - Disponibilité : présence physique d'un aliment donné dans les zones géographiques des familles obtenu aussi bien par le biais de la production locale que par l'importation pour les marchés locaux qui peuvent le vendre au cours d'une période déterminée.

Secteur/sous-secteur	Description
	- Utilisation : utilisation donnée par l'organisme aux substances nutritives ingérées à partir des aliments.
Nutrition	La nutrition se définit comme la relation entre l'apport alimentaire et les besoins de l'organisme. Une bonne nutrition (à savoir un régime adapté et équilibré combiné à la pratique régulière d'exercice physique) constitue un élément essentiel d'une vie saine.
Critères de qualité	Regroupement d'indicateurs liés au processus de mise en œuvre du projet/programme et à ses aspects qualitatifs (en matière d'interventions de moyens d'existence).

ANNEXE VI. DIMENSION « MOTS CLÉS »

Mot clé	Mot clé	Mot clé
accès au crédit	services financiers	récupération des moyens d'existence
accès aux marchés	pêche et aquaculture	renforcement des moyens d'existence
accès aux moyens de production	accès aux aliments	structures et processus des moyens d'existence
accès aux services	disponibilité des aliments	seuil de protection des moyens d'existence
plaidoyer	distribution d'aliments	bétail
agriculture	sécurité alimentaire	développement du marché
distribution d'actifs	sources alimentaires	informations des marchés
associations/coopératives	utilisation des aliments	chaîne de valeur
programmes monétaires	silviculture	prix du marché
adaptation aux changements climatiques et mitigation de leurs effets	égalité des genres	gestion des ressources naturelles
infrastructures communautaires/de production	épargnes des ménages	nutrition
stratégies d'adaptation	capital humain	capital physique
réduction des risques de catastrophe	AGR (activités génératrices de revenus)	politiques/réglementations
emploi	actifs/moyens de production améliorés	bonnes pratiques en matière de production
accès équitable	assurance	pertes de production
structure des dépenses	régime foncier	traitement et conservation de la production
capital financier	diversification des moyens d'existence	protection des actifs de production
productivité	protection des moyens d'existence	services de soutien aux moyens d'existence
filets de sécurité	seuil de survie	résilience
capital social	technologie	revenus/bénéfices
source de revenus	formations/compétences	formation professionnelle
bien-être		

ANNEXE VII. SOURCES

Ci-dessous figure la liste des documents sources utilisés dans le cadre de l'analyse ayant permis d'élaborer les deux produits présentés dans le présent document (89 documents ont été analysés).

Organisation	Document
ACCENTURE	Skills to Succeed Metrics Guide FINAL (2).xlsx
ACDI-VOCA	Indicateurs de la durabilité du développement de la chaîne de valeur
ACF	Boîte à outils 3 - Cadre d'indicateurs de base et thématiques d'ACF
CARE	Évaluation des impacts des moyens d'existence : révision des indicateurs de moyens d'existence
Cluster sécurité alimentaire mondiale	Document de la réunion du gFSC du mois de novembre 2014 (communication)
Cluster sécurité alimentaire mondiale	Manuel des indicateurs de base du Cluster de sécurité alimentaire mondiale v2 (juillet 2015) ; Manuel des indicateurs de base du Cluster de sécurité alimentaire mondiale v3 (septembre 2015)
Cluster sécurité alimentaire mondiale	Indicateurs de base du Cluster de sécurité alimentaire
Cluster sécurité alimentaire mondiale	Avant-projet d'indicateurs révisé pour le compte du gFSC
CONCERN	Description des indicateurs de base CWWFIM
CONCERN	Indicateurs de moyens d'existence et Annexe 2 - Définitions d'indicateurs FIM, document actualisé en janvier 2014
Contributions du GT	Indicateurs définis par les membres du groupe de travail
Core Humanitarian Standards	Indicateurs et notes d'orientation de CHS
COSA	Vers une approche commune de l'évaluation du rendement des petits exploitants
Croix-Rouge espagnole	INDICATEURS DU PLAN D'EMPLOI
Croix-Rouge française	Indicateurs de résilience de la Croix-Rouge française
DFID	Caractéristiques d'une communauté résiliente face aux catastrophes
ECHO	KRI-sécurité alimentaire
ECHO	KRI-nutrition
EuropeAid	Orientations sur les indicateurs sectoriels pour la programmation
FAO	Matrice de résultats du CPP (cadre de programmation par pays) - faiblesses communes et solutions potentielles
FAO et RBA	Objectifs et indicateurs pour le programme de développement post-2015 et les objectifs de développement durable, agences des Nations unies basées à Rome (RBA)
FICR	Appels d'urgence, définition du programme, etc.
FICR	Manuel d'indicateurs sectoriels du plan d'action d'urgence
FICR	FICR ORIENTATIONS en matière d'indicateurs du plan d'action axé sur les moyens d'existence, 17 mars 11 SW
FICR	Critères minimaux d'intégration de la dimension du genre et de la diversité dans les programmes d'urgence
FICR	Contributions de la CR/CR au renforcement de la résilience communautaire

Organisation	Document
Intervention humanitaire	Indicateurs d'intervention du Cluster
OCHA	Indicateurs humanitaires par Cluster, 2013
OXFAM GB	Indicateurs suggérés par le groupe de travail chargé de la normalisation des indicateurs
SPHERE	La Charte humanitaire et les standards minimums de l'intervention humanitaire
USAID	Liste des indicateurs principaux pour les critères de l'aide étrangère, programme « Feed the future »
World Vision International	Indicateurs de contrôle standard CWBC_FY15
World Vision International	Courrier électronique contenant les indicateurs de résilience et de moyens d'existence utilisés par WVI (bureau du Sénégal) et le document « Compendium pour CWB » accompagné de leur description.