**F3.E5.H1 Tabla de criterios para la aprobación**

# Introducción

Las personas beneficiarias ya han sido seleccionadas en la fase anterior, han recibido formación y orientaciones y han desarrollado sus planes de negocio, tras una revisión minuciosa por parte del equipo de proyecto con sugerencias de mejoras incluidas, pero ahora estos planes de negocio deben ser aprobados para recibir apoyo de cara a su puesta en marcha. Conviene implicar en esto a actores interesados relevantes (p. ej., a personal técnico de la Administración).

Siguen algunas sugerencias de criterios de selección de planes de negocios:

• Rentabilidad y retorno de los costes de inversión.

• Calidad del plan de negocio presentado.

• Consonancia con la demanda del mercado.

• Coste del negocio propuesto (presupuesto).

• Potencial crecimiento.

• Viabilidad y sostenibilidad.

• Calendario y compromiso financiero.

• Impactos positivos/negativos en su comunidad: impactos medioambientales, sociales y otros tipos de impactos sobre personas que pueden verse afectadas negativamente por la intervención, como otras microempresas competidoras o productores tradicionales, etc.

Siguen otros criterios relacionados con la persona microemprendedora que también deberían ser considerados durante este proceso de aprobación de planes de negocios:

• Interés y motivación.

• Participación en la formación.

• Vulnerabilidad y necesidades urgentes.

 • Consideración de una perspectiva de género o inclusiva.

# Ejemplo de Tabla de criterios para la aprobación

Con esta tabla se pretende ayudar al equipo a analizar y valorar de forma estructurada todos los planes de negocio del programa (una vez aportadas ya la formación y orientaciones). Esto puede resultar además muy útil para comunicar las decisiones de manera transparente, tanto a las partes implicadas —especialmente a las personas beneficiarias— como a los donantes.

La herramienta de ejemplo que sigue ofrece un sencillo sistema de puntuación (de 1=muy bajo a 5=muy elevado) de cada uno de los criterios relacionados con el plan de negocio. Para obtener la puntuación total de cada plan de negocio basta con sumar los resultados. En caso de contar con recursos limitados, las opciones con mayores puntuaciones PODRÍAN ser las seleccionadas. Esta versión de la herramienta también permite ponderar los criterios de acuerdo con la importancia que se les quiera conceder (la escala del 1 al 3 usada en este ejemplo puede adaptarse en función de las necesidades). Los criterios aquí propuestos responden a estándares, pero pueden ser reemplazados por otros criterios de análisis, si fuera necesario.

| **Código del microemprendimiento** | **Nombre de la microempresa** | **Individual o colectiva** | **Número de personas beneficiarias implicadas** | **Criterio 1[[1]](#footnote-1): Calidad del plan de negocio presentado** | **Criterio 2: Coste del negocio propuesto (presupuesto)** | **Criterio 3: Viabilidad y sostenibilidad** | **Criterio 4: Impactos positivos y negativos en sus comunidades** | **Criterio 5: Consideración de una perspectiva de género o inclusiva** | **TOTAL** | **Aprobación: Sí o No** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ponderación (de 1 a 3)** | **Valoración (de 1 a 5)** | **Ponderación (de 1 a 3)** | **Valoración (de 1 a 5)** | **Ponderación (de 1 a 3)** | **Valoración (de 1 a 5)** | **Ponderación (de 1 a 3)** | **Valoración (de 1 a 5)** | **Ponderación (de 1 a 3)** | **Valoración (de 1 a 5)** |
| *ME-1* | *Como Pez en el Agua* | *Colectivo* | *2* | *3* | *5* | *2* | *3* | *3* | *4* | *2* | *5* | *1* | *1* | ***44*** | ***Sí*** |
| *ME-2* | *El Pan Nuestro de Cada Día* | *Individual* | *1* | *5* | *5* | *3* | *4* | *1* | ***43*** | ***Sí*** |
| *ME-3* | *Transportes Santiamén* | *Colectivo* | *4* | *1* | *1* | *3* | *5* | *3* | ***27*** | ***No*** |
| *ME-4* | *Barataria* | *Colectivo* | *6* | *3* | *1* | *3* | *3* | *4* | ***30*** | ***No*** |
| *ME-5* | *Cementos Sansón* | *Colectivo* | *4* |  |  |  |  |  | ***…*** | ***…*** |

El total se calcula de la siguiente manera: (Criterio de Valoración 1 x Criterio de Ponderación 1) + (Criterio de Valoración 2 x Criterio de Ponderación 2) + ... (Criterio de Valoración 5 x Criterio de Ponderación 5) = TOTAL

1. El equipo de proyecto debe elegir la cantidad y tipo de criterios —contando, en la medida de lo posible, con la participación de las propias personas beneficiarias y de las autoridades locales, entre otros actores— y tener en cuenta ciertos aspectos de dichos criterios, como: su adecuación, viabilidad, gestiones que conllevan para la obtención de información, datos disponibles, etc. [↑](#footnote-ref-1)