**P5.S2. T3 Mise en œuvre du plan de continuité des activités**

Le manque de ressources pour mettre en œuvre les mesures de préparation identifiées est l’un des principaux facteurs qui ont entravé la capacité de réaction des entreprises[[1]](#footnote-1). Cette initiative a été menée en Équateur, et des transferts monétaires (TM) ont été proposés pour soutenir les ME dans leurs efforts de résilience commerciale. Après que les ME ciblés aient réalisé leur plan de continuité des activités à l’aide de l’application Atlas, la version « raccourci » pour les ME, les

entrepreneurs ont reçu un transfert monétaire en espèces, dont l’objectif était de promouvoir et de mettre en œuvre les actions définies dans le plan de continuité élaboré. Bien entendu, il ne s’agit pas d’une solution valable pour tous et dans tous les contextes, mais dans le cadre des projets de soutien aux ME, on pourrait prévoir une ligne budgétaire pour soutenir la mise en œuvre des mesures identifiées dans les plans d’urgence.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Les transferts monétaires pour soutenir les IPE en Équateur | | |
| Ces transferts monétaires ont été réalisés dans le cadre du projet d’adaptation des outils proposés par l’IPE - un projet pilote mis en œuvre par la [Croix Rouge équatorienne](https://www.cruzroja.org.ec/), en partenariat avec [Conquito](http://conquito.org.ec/) et sous la coordination du [Centre de ressources en moyens d’existence (LRC)](https://www.livelihoodscentre.org/) et le [Centre mondial de préparation aux catastrophes](https://preparecenter.org/) grâce au financement du [Ministère fédéral allemand pour la coopération et le développement économique (BMZ)](https://www.bmz.de/en/), par l’intermédiaire de la [FICR](https://www.ifrc.org/) dans le cadre de l’attrait mondial pour le covid-19 et afin d’atteindre l’objectif 2 du projet : *50 ME ont été renforcés pour faire face aux risques de catastrophes dans leurs entreprises, avec le soutien de l’application Atlas.* Il était question d’effectuer un transfert monétaire conditionnel et en espèces tout en encourageant les ME à investir le montant reçu dans leur plan de continuité des activités.  Ce transfert monétaire avait pour objectif de soutenir la résilience des micro-entreprises en élaborant un plan de continuité des activités (PCA) pour faire face aux risques de catastrophes, notamment ceux liés à la Covid 19, qui a durement frappé les ME équatoriens. Une fois le PCA terminé via l’application Atlas, la version « raccourci » pour les ME, les entrepreneurs ont reçu un transfert monétaire en espèces, dont l’objectif était de promouvoir et de mettre en œuvre les actions définies dans le plan de continuité élaboré. | | |
| Principaux besoins identifiés par les propriétaires de micro-entreprises | * Matières premières et intrants clés * Matériel de biosécurité * Machines * Licences et autorisations | * Canaux de commercialisation * Crédits * Paiement du loyer |
| Conditions pour obtenir le transfert | * Compléter à 100 % le parcours de l’application Atlas (tous les niveaux et modules) vérifié dans le plan de crise et de récupération (pdf obtenu depuis l’application Atlas) * Assister aux séances d’assistance technique * Remplir une dernière enquête pour évaluer les différents aspects de l’application | |
| Budget total | * Le budget total alloué au TM s’élevait à 25 500 dollars américains | |
| Montant | * Le transfert monétaire fut de 500 dollars américains par personne/ME retenu | |
| Mode | * Le mode de paiement choisi fut le retrait en espèces sans carte par le biais d’un code unique, individuel et privé remis en main propre | |
| Conclusions | * Le fait de prévoir une aide en espèces pour soutenir la mise en œuvre des plans de continuité établis et ainsi remédier au manque de ressources signalé (lors de l’évaluation des lacunes) s’est avéré être un élément motivant et peut donc être considéré comme une bonne pratique. * Les transferts monétaires ont contribué au renforcement du sentiment d’appartenance et ont fait comprendre aux entrepreneurs que la décision des mesures à prendre pour protéger leurs activités leur appartient. * L’accompagnement et le suivi attentif des micro-entrepreneurs lors de l’élaboration des plans de relèvement ont joué un rôle essentiel dans la réussite du projet pilote. * La vidéo sur l’expérience pilote menée en Équateur est accessible via ce [lien](https://www.youtube.com/watch?v=XDlDsyvSnao) ou en scannant le code QR sur la droite (disponible uniquement en espagnol) | |

1. *Selon les résultats d’une analyse des lacunes menée par le Centre de ressources en moyens d’existence (LRC) pour évaluer l’utilité des outils proposés dans le cadre de l’Initiative de préparation des entreprises (IPE), l’application Atlas et Workshop in a Box, pour les ME établis dans les pays en développement.* [↑](#footnote-ref-1)