

## FORTALECIMIENTO DE LOS MEDIOS DE VIDA A TRAVÉS DE LA MEJORA DEL PROCESO DE TRANSFORMACION (SECADORA DE ARROZ)

### Situación de partida

En la comunidad de San Roque, un grupo de 100 familias, establecidas legalmente como asociación, cultivan, secan y comercializan el arroz.

Antes de la intervención esta asociación hacía el secado de manera rudimentaria en espacios habilitados por los propios agricultores, los cuales no reunían las condiciones necesarias para realizar el proceso adecuado, y obtener un mejor precio de venta. Este hecho era aprovechado por los intermediarios en la cadena para abaratar el coste del quintal de arroz con un precio bajo que sólo permite a los agricultores mantener una economía de subsistencia cíclica, en la que incluso tienen comprometida la siguiente cosecha al proveedor que impone el precio alegando que el producto no reúne las condiciones de secado adecuadas.

El arroz sin secar, o secado de una manera inapropiada, es vendido a 29-30USD /quintal, subiendo a 33-34USD quintal con la humedad apropiada. Debe tenerse en cuenta la variedad del arroz cultivado.

**Nota:** La unidad de medida es el quintal métrico que equivale a 100kg aprox.

### Propuesta de fortalecimiento de los medios de vida

Adquirir maquinaria industrial, capaz de mejorar el tiempo y calidad del proceso de transformación del producto final (en ese caso el secado de arroz), para ser más competitivos y tener mejor capacidad de negociar ante los intermediarios. Fortalecer la asociación con la adquisición de la secadora y poder sumar socios y volumen de producción.

**Nota.** Cuando se cosecha el arroz se cosecha al 20% de humedad. Una vez procesado en la secadora el grano puede alcanzar una humedad cercana al 11-13% que permite la venta directa y también su almacenamiento. Permitir almacenar grano a la asociación es un elemento fundamental para negociar, aumentar y mejorar los precios y, por tanto, sus ingresos y capacidad de ahorro.



### Proyecto:

“Plan Único de Recuperación (PUR) del terremoto Ecuador, Sector Medios de Vida, IFRC”.

**Objetivo específico:** Fortalecimiento de los Medios de Vida de 100 familias en la comunidad de San Roque.

**Duración:** 3 meses

**Organización implementadora:** Cruz Roja Ecuatoriana; Federación Internacional de la Cruz Roja y Media Luna Roja.

<b>Tipo de intervención de medios de vida:</b>	Fortalecimiento
<b>Capitales reforzados:</b>	Físico, Humano.
<b>Contexto de aplicación:</b>	Rural
<b>Grupo meta:</b>	Asociación de productores. Familias afectadas.

La intervención contempla tres líneas de acción:

#### 1) Instalación y entrega de la maquinaria industrial.

Entrega oficial de la máquina secadora de arroz.

**Nota:** Dado que es un instrumento que puede cambiar radicalmente la dinámica en la cadena de mercado, es necesario implicar a socios estratégicos como el Ministerio de Agricultura.

#### 2) Plan formativo, en competencias técnicas (relacionadas con el uso de la maquinaria), de gestión asociativa y de gestión de emprendimientos (normativa, finanzas, etc.)

#### 3) Aportación Comunitaria.

**Nota:** Es importante que las familias se impliquen en la acción. La aportación al apoyo dado, les hace apropiarse del proyecto y de todo el proceso.

### Actividades implementadas.

#### AUMENTO Y DIVERSIFICACION DE LOS INGRESOS

- Preparación de las instalaciones. Esta actividad se hizo a través de la **aportación comunitaria**, de los miembros de la asociación beneficiaria, que se encargaron de preparar una superficie de hormigón para la máquina y un espacio seguro donde instalarla que reuniera las condiciones óptimas de mantenimiento y seguridad.

- Entrega e Instalación de maquinaria industrial: secadora de arroz.

## ADQUISICIÓN Y APLICACIÓN DE CONOCIMIENTOS

- Capacitaciones técnicas para los afiliados: Participación de las familias beneficiadas, a una formación técnica sobre el uso, mantenimiento y cuidado de la secadora.
- Apoyo a la creación de un fondo común de funcionamiento para el mantenimiento de la maquinaria (averías, repuestos) y otros gastos de la asociación.
- Formación integral de administración y gestión de las finanzas.
- Preparación en el funcionamiento del mercado y comercialización (oportunidades, gestión de clientes, etc.)

## Resultados inmediatos alcanzados

- Aumento de sus ingresos al tener un 13% más de ganancia por quintal.
- Las familias y la asociación mejoran su **enlace con el mercado**. La capacidad de producir grano de calidad y de almacenarlo, les permite convertirse en proveedores directos de pequeños comerciantes y mejorar así sus fuentes de ingresos.

## Efectos esperados a medio y largo plazo

- Incorporación de nuevas familias a la asociación a medida que el negocio vaya creciendo.
- La asociación cuenta con un activo importante que es el conocimiento y experiencia de trabajo en el

sector. El aporte físico de maquinaria, unido al conocimiento y las capacitaciones en gestión, administración que se les ha facilitado, contribuirá a alcanzar unos objetivos más ambiciosos como asociación en un futuro.

### A tener en cuenta.

- ✓ Es fundamental considerar el calendario estacional para hacer coincidir el proyecto en tiempo y forma con los ciclos del cultivo (aprovisionamiento), producción y venta.
- ✓ Para determinar las características técnicas de la maquinaria necesaria, trabajar con el técnico/a del ministerio agricultura, teniendo en cuenta el volumen de cosecha que maneja la asociación, etc.
- ✓ Formación sobre uso y mantenimiento del equipamiento con los usuarios.
- ✓ Analizar y trabajar con la asociación las oportunidades que se les van a presentar, tras esta intervención, y las capacidades que puedan adquirir
- ✓ Manejar de manera efectiva los compromisos históricos que poseen con sus intermediarios habituales.
- ✓ Conciencia social a los beneficiarios sobre la ayuda entregada. Hacerles entender que las personas y la organización que les apoya, cree firmemente en ellos y sus capacidades y esperan de ellos que incorporen a más familias para hacer un efecto multiplicador de beneficios comunes.
- ✓ Tener en cuenta el sistema de mercado y los actores que forman parte-la cadena de mercado.



### Equipo de proyecto y recursos internos:

- Técnico Medios de Vida.
- Coordinación con experto en medios de vida.



### Recursos y servicios externos:

- Equipamiento (Secadora)
- Empresas especializadas en maquinaria industrial.
- Técnico de campo del ministerio.



### Socios y acuerdos:

- Ministerio de Agricultura.
- Asociaciones de agricultores de arroz.

### Referencias:

- Las actividades están organizadas según los **Indicadores Clave de Programa en Medios de Vida**: <http://www.mediosdevida.org/indicadores-clave>

### Agradecimientos a la CR Ecuatoriana y su Unidad de Medios de Vida y a la FICR.

Documento elaborado por: Centro de Medios de Vida de la FICR [www.mediosdevida.org](http://www.mediosdevida.org) ; [livelihoods@cruzroja.es](mailto:livelihoods@cruzroja.es)